

compte els canvis educatius, socials i generacionals, que garanteixi la sostenibilitat econòmica dels projectes mitjançant aliances i col·laboracions i que tingui com a base de les actuacions la participació i el protagonisme dels socis, la implicació de les persones i grups, la consolidació de l'Associació, la seva identitat i els seus principis i la seva presència en fòrums, debats i opinió pública.

S'han consolidat i s'ha donat un nou impuls a algunes aliances i convenis de col·laboració, per exemple amb la FMRPC i amb la Cooperativa Abacus.

## Federació de Moviments de Renovació Pedagògica

El 2020 s'ha continuat en la línia de col·laboració amb la FMRP, tal com s'ha fet els últims anys, i tal com es recull en l'acord de la Junta de la FMRP del febrer de 2019. Aquest acord, que preveu que l'AMRS participi dins de la Federació com una entitat federada, tancava alguns malentesos i desacords que havien tingut lloc en els darrers anys. Aquesta col·laboració ha continuat durant el 2020, i s'ha reflectit, entre d'altres, en la participació de Rosa Sensat en les activitats conjuntes organitzades per la FMRP en el marc de les Escoles d'Estiu dels MRP el juliol de 2020.

## Cooperativa Abacus

El 2020 s'ha continuat amb la col·laboració amb la Cooperativa Abacus, seguint la línia del conveni signat el 2018, pel qual Abacus fa una contribució econòmica a l'AMRS en concepte de publicitat i de difusió. L'AMRS té el compromís de donar a conèixer els diferents continguts que elabora a través de les plataformes de difusió d'Abacus. Queda per consolidar l'organització d'activitats conjuntes, com ara la presentació de llibres i la difusió del butlletí de novetats de literatura infantil El Garbell.

Tot i així, encara hi ha sectors per explorar i en els quals incrementar la presència i l'activitat de l'Associació. Cal fer una tasca de prospectiva i de recerca d'aliances més proactiva, tant en l'entorn català com en l'espanyol, europeu, llatinoamericà i de la resta del món.

Les universitats són un dels sectors amb qui caldria establir convenis de col·laboració per dur a terme projectes comuns, i pensant especialment a apropar els estudiants a partir de campanyes d'associació destinades a aquest col·lectiu.

Per al 2020 ens havíem posat com a objectiu millorar i rendibilitzar la gestió de l'edifici de Drassanes. Aquest objectiu es va iniciar a principis del 2020, però va quedar tallat pel confinament i per les restriccions de mobilitat imposades per la Covid. Es van fer diverses reunions amb entitats interessades a formar part del projecte per acollir entitats del món educatiu.

Finalment, no serà possible desenvolupar tots aquests objectius estratègics sense garantir la sostenibilitat econòmica. S'haurien d'utilitzar les eines de seguiment de l'estat financer per prendre decisions i reorientar els objectius de manera que es generi activitat que aportï recursos i que, alhora, permeti fer altres activitats menys rendibles econòmicament però que una Associació com la nostra ha d'impulsar per mantenir la seva missió. Caldria concretar aquests mecanismes en un pla de sostenibilitat econòmica que es pugui anar avaluant i redefinint.

## BALANÇ DE COMPTES

El treball coordinat d'administració amb tots els serveis és fonamental per garantir l'alineació entre els objectius estratègics i una bona gestió econòmica per a la sostenibilitat de l'Associació i, si és possible, el creixement, més encara en temps incerts com els actuals.

Una associació com la nostra, si vol generar activitat i tenir presència pública, necessita obtenir recursos que són fortament dependents de variables externes, la majoria difícils o impossibles de controlar directament.

Junt amb les entrades i els recursos aportats per Formació i Publicacions (llibres i revistes), cada vegada també més variables i difícils de preveure, per l'evolució dels hàbits de formació i de consum culturals dels mestres, les aportacions dels socis són la font de finançament més segura i estable. Per això és cabdal treballar pel creixement associatiu i la revisió a fons del model social que volem. En uns temps en què el paper i la dinàmica de les associacions, i la seva imbricació amb la societat, es troben en plena transformació, si volem assegurar la presència de l'Associació en el futur més immediat és imprescindible repensar de forma contínua i permanent què ens identifica com a col·lectiu, què podem aportar al món educatiu i a la societat i què volem que ens aportin les persones que s'identifiquen amb Rosa Sensat. I fer-ho d'una manera ambiciosa per arribar a més persones i sectors progressivament.

La presa de decisions per a la millora i el creixement organitzatiu requereix eines útils i sòlides. Per aquests motius, considerem que el balanç de comptes, que presentem amb aquesta memòria, i el pressupost anual són molt més que instruments comptables per compartir informació i volem que esdevinguin instruments útils per al seguiment i la presa de decisions al llarg de l'any, així com per al retiment de comptes i la redefinició d'objectius.

El Consell Econòmic, format per Xavier Casamayor, Alfons Angulo i José Granados com a experts externs, i per part de l'Associació per Francina Martí, Bet Madera, Josep Maria Sesplugues i Àngel Domingo, fa una tasca fonamental per assessorar en la presa de decisions per a una millor gestió econòmica de Rosa Sensat, aportant el seu assessorament especialitzat en la valoració dels tancaments trimestrals i el tancament anual, així com en la proposta de pressupost que aquí es presenta.

## Balanç de Situació

	Tancament 2020		
	Real 2020	Real 2019	2020 vs 2019
<b>ACTIU</b>			
<b>ACTIU NO CORRENT</b>	<b>21.087</b>	<b>30.652</b>	<b>-9.565</b>
Immobilitzat intangible	10.808	21.081	-10.273
Immobilitzat material	6.378	5.669	709
Inversions finaceres a llarg termini	3.902	3.902	0
<b>ACTIU CORRENT</b>	<b>479.755</b>	<b>402.412</b>	<b>46.625</b>
Existències	71.096	71.620	-524
Deutors comercials i altres comptes a cobrar	215.669	214.373	1.296
1. Clients per vendes i prestacions de serveis	97.597	65.583	32.014
3. Altres deutors	118.072	148.790	-30.718
Inversions finaceres a curt termini	180	180	0
Periodificacions a curt termini	10.987	4.480	6.507
Efectiu i altres actius líquids equivalents	181.824	111.760	70.064
<b>TOTAL ACTIU</b>	<b>500.842</b>	<b>433.064</b>	<b>67.778</b>
<b>PATRIMONI NET I PASSIU</b>			
<b>PATRIMONI NET</b>	<b>187.894</b>	<b>226.241</b>	<b>-38.347</b>
Reserves	166.319	165.976	343
Resultats d'exercicis anteriors	60.265	58.361	1.904
Resultat de l'exercici	-38.690	1.904	-40.594
<b>PASSIU NO CORRENT</b>	<b>125.770</b>	<b>22.646</b>	<b>103.124</b>
Deutes a llarg termini	125.770	22.646	103.124
<b>PASSIU CORRENT</b>	<b>187.179</b>	<b>184.178</b>	<b>3.001</b>
Provisions a curt termini	8.703	8.703	0
Deutes a curt termini	7.999	0	7.999
Deutes a curt termini entitats associades	7.548	4.049	3.499
Creditors comercials i altres deutes a pagar	142.506	120.772	21.734
Proveïdors	87.575	67.861	19.714
Altres creditors	54.931	52.911	2.020
Periodificacions	20.423	50.654	-30.231
<b>TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU</b>	<b>500.842</b>	<b>433.064</b>	<b>67.778</b>

## Perdues i guanys 2020

	Tancament 2020				
	Real 2020	Pressup. 2020	Real 2019	Real vs Pressup.	2020 vs 2019
Xifra d'activitats	453.936	629.860	543.389	▼ -175.924	▼ -89.453
Subvencions i ajuts	205.108	187.031	210.854	▲ 18.076	▼ -5.746
Quotes de soci i altres	71.771	90.150	76.680	▼ -18.379	▼ -4.909
<b>Total Ingressos</b>	<b>730.814</b>	<b>907.041</b>	<b>830.922</b>	<b>▼ -176.227</b>	<b>▼ -100.108</b>
Cost de producció i tramesa	-134.069	-147.838	-122.078	▲ 13.769	▼ -11.991
Honoraris professionals	-105.243	-132.057	-131.395	▲ 26.813	▲ 26.152
Despeses del personal	-408.632	-457.796	-457.839	▲ 49.164	▲ 49.206
Lloguers	-37.990	-67.280	-16.542	▲ 29.291	▼ -21.448
Altres despeses	-81.649	-97.903	-101.173	▲ 16.254	▲ 19.524
<b>Total despeses</b>	<b>-767.583</b>	<b>-902.874</b>	<b>-829.027</b>	<b>▲ 135.291</b>	<b>▲ 61.444</b>
Resultat Financer	-1.922	-50	9	▼ -1.872	▼ -1.930
<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>-38.690</b>	<b>4.117</b>	<b>1.904</b>	<b>▼ -42.808</b>	<b>▼ -40.594</b>